

องค์ประกอบ 8

ตัวบ่งชี้ที่ 8.1

ชนิดของตัวบ่งชี้

เกณฑ์การประเมิน

การเงินและงบประมาณ

(สกอ.) ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ

กระบวนการ

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 หรือ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 หรือ 5 ข้อ	มีการดำเนินการ 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

หมายเหตุ

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน เป็นแผนระยะยาวที่ระบุที่มาและใช้ไปของทรัพยากรทางการเงินของ สถาบันที่สามารถผลักดันแผนกลยุทธ์ของสถาบันให้สามารถดำเนินการได้ แผนกลยุทธ์ทางการเงินจะสอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์ของสถาบัน สถาบันควรประเมินความต้องการทรัพยากรที่ต้องจัดหาสำหรับการดำเนินงานตามกลยุทธ์แต่ละกลยุทธ์และประเมินมูลค่าของทรัพยากรออกมาเป็นเงินทุนที่ต้องการใช้ ซึ่งจะเป็นความต้องการเงินทุนในระยะยาวเท่ากับเวลาที่สถาบันใช้ในการดำเนินการให้กลยุทธ์นั้นบังเกิดผล จากนั้นจึงจะกำหนดให้เห็นอย่างชัดเจนถึงที่มาของเงินทุนที่ต้องการใช้ว่า สามารถจัดหาได้จากแหล่งเงินทุนใด เช่น รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา งบประมาณแผ่นดินหรือเงินอุดหนุนจากรัฐบาล เงินทุนสะสมของหน่วยงาน เงินบริจาคจากหน่วยงานภายนอกหรือศิษย์เก่า หรือสถาบันจะต้องมีการระดมทุนด้วยวิธีการอื่นๆ อีกเพิ่มเติม เช่น การแปลงทรัพย์สินทางปัญญาเป็นมูลค่า รวมทั้งมีการวิเคราะห์ต้นทุนของการดำเนินงานด้วย เช่น ต้นทุนต่อหน่วยในการผลิตบัณฑิตในแต่ละหลักสูตร โดยที่ระยะเวลาของแผนกลยุทธ์ ทางการเงินจะเท่ากับระยะเวลาของแผนกลยุทธ์ของสถาบัน

เกณฑ์มาตรฐาน

ข้อ

ผลการประเมินตนเอง

มี	ข้อ	เกณฑ์การประเมิน	ผลดำเนินงาน	หลักฐาน
<input checked="" type="checkbox"/>	1	มี แผน กล ยุทธ์ ทา ง การ เจริญ ที่ สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของสถาบัน	วิทยาลัยฯ ได้ใช้แผนงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ของวิทยาลัยเป็นกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนภารกิจในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งกระบวนการจัดการทางงบประมาณทั้ง 2 ระบบ ได้ผ่านการพิจารณากลับกรองจากระดับวิทยาลัยฯ และระดับมหาวิทยาลัย เพื่อให้วางแผนงบประมาณสอดคล้องตามแผนกลยุทธ์ของวิทยาลัยฯ รวมถึงสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย โดยวิทยาลัยฯ ได้ใช้แผนงบประมาณจากสองระบบเป็นแผนกลยุทธ์ในการบริหารทางการเงิน	-แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
<input checked="" type="checkbox"/>	2	มีแนวทางจัดหาทรัพยากรทางการเงิน หลักเกณฑ์การจัดสรร และการวางแผนการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้	วิทยาลัยฯ ได้ดำเนินการจัดสรรทรัพยากรทางการเงินดังนี้ - มีการจัดทำแผนความต้องการงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามระบบงบประมาณรายจ่ายประจำปีผ่านทางมหาวิทยาลัย - มีการจัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ของวิทยาลัยฯ ตามระบบงบประมาณของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ - จัดสรรทรัพยากรทางการเงินผ่านทางภารกิจทำให้บริการวิชาการตามระเบียบของมหาวิทยาลัย	-การจัดหาแหล่งทุนของผู้อำนวยการ

<input checked="" type="checkbox"/>	3	มีงบประมาณประจำปีที่สุดคล้องกับแผนปฏิบัติการในแต่ละพันธกิจและการพัฒนาสถาบันและบุคลากร	วิทยาลัยมีการวางแผนและจัดสรรงบประมาณประจำปีเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการและขับเคลื่อนพันธกิจ ของวิทยาลัย ไว้จากแหล่งงบประมาณต่างๆ ดังนี้ - พันธกิจด้านการเรียนการสอน การบริการวิชาการและการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม รวมถึงการพัฒนาสถาบันและการพัฒนาบุคลากรของทุกระดับ จากงบประมาณรายจ่ายประจำปีของวิทยาลัย - พันธกิจด้านการวิจัยของวิทยาลัย	-งบประมาณรายได้ฉบับนำเสนอผู้บริหาร
<input checked="" type="checkbox"/>	4	มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ และรายงานต่อสภาสถาบันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	วิทยาลัยได้จัดทำรายงานการจ่ายเงินต่อคณะกรรมการประจำวิทยาลัย ปีละ 4 ครั้งตามไตรมาส คือ เดือนธันวาคม เดือนมีนาคม เดือนมิถุนายน และเดือนกันยายนของทุกปีงบประมาณ	-รายงานไตรมาส
<input checked="" type="checkbox"/>	5	มีการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงของสถาบันอย่างต่อเนื่อง	วิทยาลัยได้นำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ เช่น การวิเคราะห์ ค่าใช้จ่ายต่อหัวนักศึกษาของวิทยาลัย การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายเพื่อประกอบการวางแผนบริหารงบประมาณประจำปีให้มีความเหมาะสม การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้และการจัดหาครุภัณฑ์ที่จำเป็นเร่งด่วน ซึ่งการจัดทำรายงานทางการเงินทำให้วิทยาลัยสามารถติดตามตรวจสอบสถานะและความมั่นคงทางการเงินของวิทยาลัยได้อย่างต่อเนื่อง	-รายงานไตรมาส
<input checked="" type="checkbox"/>	6	มีหน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอก ทำหน้าที่ตรวจ ติดตามการใช้เงินให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่สถาบันกำหนด	มีหน่วยงานตรวจสอบภายในมาตรวจสอบตามแผนประจำปีประเมิน	-รายงานการตรวจสอบภายใน -รายงานการตรวจสอบจากภายนอก
<input checked="" type="checkbox"/>	7	ผู้บริหารระดับสูงมีการติดตามผลการใช้เงินให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนำข้อมูลจากรายงานทางการเงินไปใช้ในการวางแผนและการตัดสินใจ	วิทยาลัยฯ ได้นำผลการใช้เงินเข้าประชุมทีมบริหาร เพื่อวางแผนการใช้เงินและวางแผนการตัดสินใจ	-รายงานการประชุม

ผลการประเมินของคณะกรรมการปีที่แล้ว

เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน	คะแนนประเมินจากคณะกรรมการ	บรรลุเป้าหมาย
7	7	5	✓

ผลการประเมินตนเองปีนี้

เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน	คะแนนการประเมินตนเอง	บรรลุเป้าหมาย
7	7	5	✓

ผลการประเมินของคณะกรรมการปีนี้

เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน	คะแนนประเมินจากคณะกรรมการ	บรรลุเป้าหมาย
7	7	5	✓

หมายเหตุ/ข้อสังเกต :

จุดแข็ง/แนวทางในการพัฒนา

จุดที่ควรพัฒนา/แนวทางข้อเสนอแนะ

แนวปฏิบัติที่ดี